

doBank S.p.A. Italfondario S.p.A. doRealEstate S.p.A. Italfondario RE S.r.l. doSolutions S.p.A.

RACCOMANDATA A.R.

(trasmessa anche tramite posta elettronica)

Spettabili O.d.C/R.S.A.

FABI

FIRST/CISL

FISAC/CGIL

UGL CREDITO

UILCA

doBank S.p.A.

Italfondario S.p.A.

e p.c. Spettabili Segreterie Nazionali

FABI

FIRST/CISL

FISAC/CGIL

UGL CREDITO

UILCA

UNISIN

Loro Sedi

Spettabile Associazione Bancaria Italiana

Piazza del Gesù n. 49

00186 ROMA

Spettabile Associazione Bancaria Italiana

Ufficio Consulenza del Lavoro

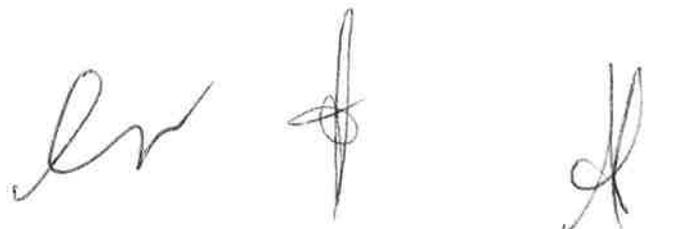
Via Olona n. 2

20123 MILANO

Oggetto: Processi di riorganizzazione e razionalizzazione aziendale. Avvio delle relative procedure, legali e contrattuali.

Come a Voi noto, a seguito dell'approvazione del 4/10/2016 da parte di Banca d'Italia, doBank S.p.A. (anche il "Gruppo" o "Gruppo doBank") ha acquisito la partecipazione di controllo nel capitale sociale di Italfondario S.p.A.

Anche in conseguenza di quanto sopra, le predette società intendono avviare un articolato processo di riorganizzazione e razionalizzazione, che viene ad interessare il nuovo Gruppo doBank.



E' noto, infatti, che le sofferenze bancarie hanno raggiunto consistenze molto significative, tanto da costituire uno dei principali problemi per la sostenibilità dell'intero sistema bancario ed economico italiano ed europeo.

In tale contesto, le principali banche stanno valutando operazioni (di cartolarizzazione e cessione crediti) di significative dimensioni, che richiedono il contributo dei migliori servicer (sia per l'attività di due diligence ed underwriting che per quella di servicing).

Per tale ragione, si rende fondamentale una rivisitazione del modello organizzativo ed operativo del Gruppo doBank, così da realizzare un polo di eccellenza nell'erogazione di una pluralità di servizi finanziari, con particolare focus sul recupero del credito.

Gli obiettivi della riorganizzazione possono così sintetizzarsi:

- Incrementare l'efficienza del Gruppo doBank, massimizzando le sinergie tra le singole società;
- garantire una maggiore reattività rispetto alle esigenze del mercato;
- semplificare la struttura organizzativa e procedurale del Gruppo doBank;
- omogeneizzare i valori e la cultura aziendale, valorizzando le best practice delle singole entità.

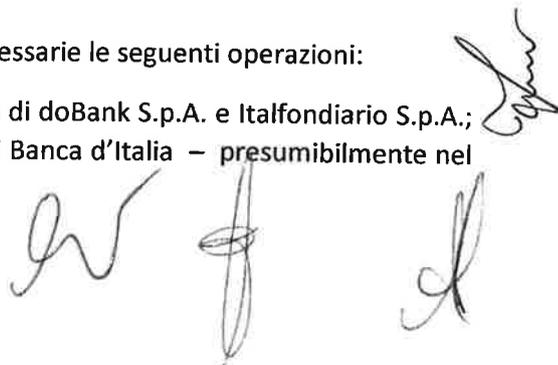
In tale scenario, la riconfigurazione del Gruppo doBank avrà la seguente articolazione:

- **doBank S.p.A.**, con responsabilità sia di holding in senso proprio – assumendo le responsabilità di indirizzo, direzione e coordinamento delle società controllate con un accentramento delle funzioni di controllo e corporate (Internal Audit, Compliance e Antiriciclaggio, Risk Management, Affari Legali e i Societari, Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione, Risorse Umane, Comunicazione, Data Quality & Governance, Sistemi Informativi e Operations) – sia di società operativa prevalentemente sulla gestione del contratto di *servicing* con Unicredit e su nuovi eventuali futuri business bancari;
- **Italfondiaro S.p.A.**, dedicata al c.d. *credit servicing open market* e al mercato banche e investitori;
- **doRealEstate S.p.A. e Italfondiaro Re S.r.l.**, attualmente dedicate ai servizi c.d. *real estate* connessi al recupero del credito, saranno consolidate in un'unica società mediante fusione per incorporazione di Italfondiaro RE s.r.l. in doRealEstate S.p.A.
- **doSolutions S.p.A.**, società che – anche all'esito del conferimento di rami di azienda di doBank S.p.A. e Italfondiaro S.p.A. – assumerà il ruolo di *shared service* e di polo tecnologico del Gruppo ed alla quale, di conseguenza, verranno esternalizzate alcune importanti funzioni operative (quali ad esempio Information Technology, Organizzazione, Back office). La realizzazione e l'operatività di quanto sopra è sottoposta all'approvazione da parte di Banca d'Italia.

Il nuovo modello societario ed organizzativo consentirà di utilizzare al meglio le sinergie derivanti dalla condivisione di alcuni processi ed attività *non-core* e di fornire al mercato un sistema integrato di servizi connessi principalmente al recupero del credito. Le citate sinergie potranno altresì permettere un rilevante innalzamento del contenuto tecnologico dei servizi e dei processi stessi ed un miglioramento dell'efficienza operativa.

Per la nuova articolazione del Gruppo doBank, si rendono quindi necessarie le seguenti operazioni:

- Conferimento a doSolutions S.p.A. di funzioni/rami aziendali di doBank S.p.A. e Italfondiaro S.p.A.; ciò avverrà – subordinatamente all'approvazione da parte di Banca d'Italia – presumibilmente nel corso del primo semestre 2017.



- Accentramento delle funzioni di controllo e *corporate* (staff) presenti in Italfondiaro S.p.A. presso doBank S.p.A. subordinatamente all'approvazione da parte di Banca d'Italia – presumibilmente nel corso del primo semestre 2017.
- Fusione per incorporazione di Italfondiaro RE S.r.l. in doRealEstate S.p.A.; ciò avverrà presumibilmente con efficacia dal 1° gennaio 2017.

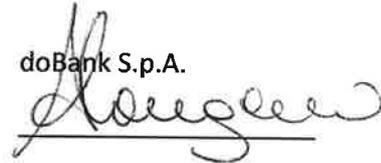
Nelle allegate comunicazioni 1 e 2 si illustrano più nel dettaglio le predette operazioni, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 della legge n. 428/1990.

In considerazione di quanto sopra, le scriventi Società si rendono disponibili ad attivare le successive fasi di incontro e confronto, come previsto dalle procedure in oggetto, proponendo a tale scopo un primo incontro per il giorno 12 dicembre 2016, ore 11, presso i locali di doBank in Via Bianchini, 43.

Saluti.

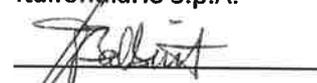
Roma, 1° dicembre 2016

doBank S.p.A.



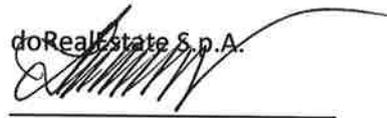
Andrea Mangoni

Italfondiaro S.p.A.



Fabio Balbinot

doRealEstate S.p.A.



Sergio Schisani

Italfondiaro RE S.r.l.



Carlo Vernuccio

Spettabili O.d.C/R.S.A.

FABI

FIRST/CISL

FISAC/CGIL

UGL CREDITO

UILCA

doBank S.p.A.

Italfondionario S.p.A.

e p.c. Spettabili Segreterie Nazionali

FABI

FIRST/CISL

FISAC/CGIL

UGL CREDITO

UILCA

UNISIN

Loro Sedi

Spettabile Associazione Bancaria Italiana

Piazza del Gesù n. 49

00186 ROMA

Spettabile Associazione Bancaria Italiana

Ufficio Consulenza del Lavoro

Via Olona n. 2

20123 MILANO

Oggetto: Comunicazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 della legge 29 dicembre 1990, n. 428 – avvio delle relative procedure

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 47, legge n. 428/1990, le scriventi Società manifestano l'intenzione di procedere alle operazioni societarie relative al trasferimento di rami d'azienda da Italfondionario S.p.A. e da doBank S.p.A. (anche il "Gruppo" o "Gruppo doBank") in favore di doSolutions S.p.A.

Motivi del trasferimento dei rami d'azienda e data di decorrenza degli stessi

Come citato precedentemente e già comunicatoVi, il 4 ottobre 2016 Banca d'Italia ha autorizzato l'acquisizione di Italfondionario S.p.A. da parte di doBank S.p.A.



Questa operazione ha portato alla creazione del primo servicer italiano indipendente al servizio del sistema bancario: il Gruppo doBank, banca specializzata nei servizi per la gestione dei crediti non-performing (NPL).

Il piano di sviluppo del Gruppo mira a valorizzare la complementarità delle competenze e delle professionalità di Italfondionario e doBank, che manterranno separate le rispettive identità e attività core, beneficiando delle sinergie esistenti nel Gruppo.

L'operazione si inserisce in un contesto di riferimento segnato dalla sempre maggiore criticità dei crediti in sofferenza per il sistema bancario italiano. I recenti interventi legislativi hanno rappresentato un punto di discontinuità nell'evoluzione del mercato consentendo l'avvio di una nuova ed importante fase nelle strategie dei gruppi bancari tese alla valorizzazione dei loro portafogli NPL.

Tale situazione impone il rafforzamento dei migliori servicer esistenti, quali doBank e Italfondionario, in un'ottica di semplificazione ed efficienza organizzativa, migliorando la reattività rispetto alle esigenze di mercato.

La costituzione della Società doSolutions S.p.A. ed il conferimento ad essa dei rispettivi rami di azienda di doBank e di Italfondionario dedicati ai servizi di Information Technology, di Organizzazione e Back office risponde quindi alla esigenza di rafforzare il polo tecnologico del Gruppo con un presidio integrato nelle funzioni/processi operativi importanti.

Per le ragioni di cui sopra, ai sensi e per gli effetti dell'art. 47, legge n. 428/1990, si manifesta l'intenzione di procedere alle seguenti operazioni societarie:

- 1) Conferimento, da parte di Italfondionario S.p.A. in favore di doSolutions S.p.A., del Ramo di Azienda relativo alle attività Amministrative-Back Office, di Information Technology, Attività Generali e Organization. Il predetto ramo è meglio specificato nell'Elenco A, che è parte integrante della presente comunicazione.
- 2) Conferimento, da parte di doBank S.p.A. in favore di doSolutions S.p.A., del Ramo di Azienda relativo alle attività Amministrative-Back Office, di Information Technology, Attività Generali e Organization. Il predetto ramo è meglio specificato nell'Elenco B, che è parte integrante della presente comunicazione.

I predetti rami di azienda si compongono anche (e per quanto maggiormente rileva ai fini della presente procedura) dei rapporti di lavoro dei dipendenti impiegati negli stessi, sempre indicati negli Elenchi A e B della presente comunicazione, che saranno trasferiti al pari degli altri beni appartenenti ai rami.

Il trasferimento dei predetti rami di azienda verrà realizzato presumibilmente con efficacia nel corso del primo semestre 2017, subordinatamente all'approvazione da parte di Banca d'Italia e nel rispetto dei tempi e degli obblighi previsti dalla normativa legale e contrattuale di riferimento nonché della presente procedura.

Conseguenze giuridiche, economiche e sociali per i lavoratori e misure previste nei confronti degli stessi

Ai sensi dell'art. 2112 c.c., i rapporti di lavoro dei dipendenti addetti ai predetti Rami di Azienda proseguiranno senza soluzione di continuità con doSolutions S.p.A., con l'applicazione dei medesimi trattamenti economici e normativi previsti dalla contrattazione collettiva nazionale di settore (CCNL 31.3.2015 dipendenti Imprese Creditizie, Finanziarie Strumentali) ed integrativa aziendale, fermi restando i trattamenti individuali.

Si segnala inoltre che la complessiva operazione potrebbe richiedere degli accorgimenti organizzativi (anche su base volontaria) e che, comunque, non sono previste come effetto diretto della riorganizzazione,

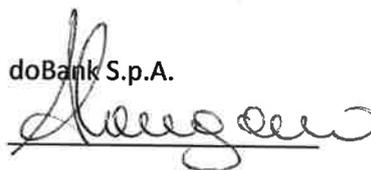
e ferme restando le possibili variazioni derivanti dal nuovo assetto organizzativo (nonché dalle operazioni descritte), tensioni occupazionali.

In considerazione di quanto sopra, le scriventi Società si rendono disponibili ad attivare le successive fasi di incontro e confronto, come previsto dall'art. 47, legge n. 428/1990, proponendo a tale scopo un primo incontro per il giorno 12 dicembre 2016, ore 11, presso i locali di doBank in Via Bianchini, 43.

Saluti.

Roma, 1° dicembre 2016

doBank S.p.A.



Andrea Mangoni

Italfondiaro S.p.A.



Fabio Balbinot

doSolutions S.p.A.



Fabio Balbinot

Elenco A –ramo Italfondiaro S.p.A.

La seguente tabella riassume le macro-attività ed il corrispondente numero di risorse operanti sulle stesse, identificate nel perimetro del ramo che sarà oggetto di scissione da parte di Italfondiaro S.p.A. in favore di doSolutions S.p.A..

Area	Macro Attività	Numero di risorse coinvolte
Information and Communication Technology (ICT)	Governo e definizione piani operativi ICT	11
	Avaibility management	
	Design	
	Gestione operativa e application management	
	Service level management	
	ICT incident management	
	Change (applicativo e infrastrutturale)	
Attività generali	Gestione postalizzazione	10
	Gestione documentale	
Organizzazione	Gestione processi normativa aziendale	11
	Gestione innovazione e cambiamento	
	Account management	
Back-Office	Ciclo passivo	41
	Chiusure bilancio	
	Rinnovi ipoteche	
	Cancellazioni ipoteche	
	Gestione anagrafe	
	Gestione performing	
	Gestione Consorzi	
	Smobilizzo, chiusura posizioni e passaggio a sofferenza	
	Conteggio crediti	
	Certificazioni	
	Gestione contabilizzazione incassi	
	Gestione anticipi Intesa Cartolarizzato	
	Gestione dei tassi	
	Gestione insoluti SDD	
	On boarding portafogli	
	Segnalazione Centrale Rischi	
	Gestione AUI/ Antiriciclaggio	
	Segnalazione Agenzia delle Entrate	
	Autorizzazione spese connesse alla gestione delle posizioni	
	Totale Risorse coinvolte	

Elenco B –ramo doBank S.p.A.

La seguente tabella riassume le macro-attività ed il corrispondente numero di risorse operanti sulle stesse, identificate nel perimetro del ramo che sarà oggetto di conferimento da parte di doBank S.p.A. in favore di doSolutions S.p.A..

Area	Macro - Attività	Numero di risorse coinvolte
Information and Communication Technology (ICT)	Governo e definizione piani operativi ICT	5
	Availability management	
	Gestione operativa e application management	
	Service level management	
	ICT incident management	
	Presidio attività su applicativi in full outsourcing	
Attività generali	Gestione postalizzazione	8
	Call center	
Organizzazione	Gestione innovazione e cambiamento	13
	Sicurezza logica (ICT)	
	Gestione sviluppo processi	
	Gestione processi e normativa banking	
Back-Office	Conteggio crediti	66
	Rinnovi ipoteche	
	Cancellazioni ipoteche	
	Gestione assegnazioni/ revoche	
	Full service dei veicoli	
	Ciclo passivo	
	Ciclo attivo	
	Riconduzione/ contabilizzazione/ storno incassi crediti in sofferenza	
	Inventario crediti e quadrature	
	Chiusure contabili	
	Indagini penali e fiscali	
	Gestione anagrafe generale e tributaria	
	Segnalazioni Centrale Rischi	
	Gestione AUI/ Antiriciclaggio	
	Aggiornamento fidi e garanzie	
	Autorizzazione spese legali	
Gestione contrattualistica		
Totale risorse coinvolte		92

Spettabili O.d.C/R.S.A.
FABI
FIRST/CISL
FISAC/CGIL
UGL CREDITO
UILCA
doBank S.p.A.
Italfondario S.p.A.

e p.c. Spettabili Segreterie Nazionali

FABI
FIRST/CISL
FISAC/CGIL
UGL CREDITO
UILCA
UNISIN

Loro Sedi

Spettabile Associazione Bancaria Italiana
Piazza del Gesù n. 49
00186 ROMA

Spettabile Associazione Bancaria Italiana
Ufficio Consulenza del Lavoro
Via Olona n. 2
20123 MILANO

Oggetto: Comunicazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 della legge 29 dicembre 1990, n. 428 –
avvio delle relative procedure

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 47, legge n. 428/1990, le scriventi Società manifestano l'intenzione di procedere alla fusione per incorporazione di Italfondario RE S.r.l. in doRealEstate S.p.A.

Motivi della fusione per incorporazione e data di decorrenza della stessa

Nel quadro complessivo sopra descritto, riferito alla riconfigurazione del Gruppo doBank (anche il "Gruppo") l'integrazione delle due strutture – ora distinte – dedicate alle attività Real Estate, consentirà al

Gruppo di accentrare in un'unica società tutte le attività dedicate al Repossess ed alla fornitura di servizi amministrativi, gestionali e di commercializzazione del patrimonio immobiliare, garantendo autonomia e snellezza operativa strumentale.

Alla luce di quanto sopra, ai sensi e per gli effetti dell'art. 47, legge n. 428/1990, si manifesta l'intenzione di procedere alla fusione per incorporazione di Italfondiaro Re S.r.l. in doRealEstate S.p.A.

La fusione per incorporazione verrà realizzata presumibilmente con efficacia dal 1° gennaio 2017, nel rispetto dei tempi e degli obblighi previsti dalla normativa legale e contrattuale di riferimento nonché della presente procedura.

Conseguenze giuridiche, economiche e sociali per i lavoratori e misure previste nei confronti degli stessi

Ai sensi dell'art. 2112 c.c., i rapporti di lavoro dei dipendenti di Italfondiaro Re s.r.l. (pari a 19) proseguiranno senza soluzione di continuità con doRealEstate S.p.A., con l'applicazione dei medesimi trattamenti economici e normativi previsti dalla contrattazione collettiva nazionale di settore (CCNL 31.3.2015 dipendenti Imprese Creditizie, Finanziarie Strumentali) ed integrativa aziendale, fermi restando i trattamenti individuali.

Si segnala inoltre che la complessiva operazione potrebbe richiedere degli accorgimenti organizzativi (anche su base volontaria) e che, comunque, non sono previste come effetto diretto della riorganizzazione, e ferme restando le possibili variazioni derivanti dal nuovo assetto organizzativo (nonché dalle operazioni descritte), tensioni occupazionali.

In considerazione di quanto sopra, le scriventi Società si rendono disponibili ad attivare le successive fasi di incontro e confronto, come previsto dall'art. 47, legge n. 428/1990, proponendo a tale scopo un primo incontro per il giorno 12 dicembre 2016, ore 11, presso i locali di doBank in Via Bianchini, 43.

Saluti.

Roma, 1° dicembre 2016

doRealEstate S.p.A.



Sergio Schisani

Italfondiaro RE S.r.l.



Carlo Vernuccio

