

Storie da raccontare Cristina, aspirante pensionata

"Qualche giorno fa ho ricevuto finalmente il mitico EcoCert, cioè il documento ufficiale che riepiloga tutti i contributi versati nel corso della mia vita lavorativa e i calcoli del mio possibile pensionamento realizzati dal Patronato.

Vorrei poter accedere al Fondo Esuberi della mia azienda perché oggettivamente, alla soglia dei 60 anni e dopo 35 anni di onorato servizio, non ne posso più. Per questo avevo richiesto ai colleghi del sindacato di calcolare una data indicativa di pensionamento e un altrettanto indicativo "stipendio da pensionata", sulla base dei contributi versati finora. Sapete come ne sono uscita? A orecchie basse e con l'ennesima certezza di aver avuto una vita **professionale penalizzata solo per il fatto di essere donna**. Laureata e con master, inglese fluente e profilo internazionale, dedizione al lavoro e approccio positivo alla vita non sono stati sufficienti: 2 gravidanze, un divorzio per maltrattamenti e un ambiente prettamente maschile mi hanno letteralmente segato le gambe.

Non solo ho guadagnato fin da subito circa il 25%-30% in meno rispetto ai miei pari grado di genere maschile, spesso esclusa dalle riunioni importanti in orario serale, dai viaggi premio e dai corsi di formazioni residenziali a causa della malattia di uno dei figli o di una riunione di scuola da presenziare. Ora che vorrei finalmente godermi qualche anno di tempo liberato, scopro che i mesi di congedo parentale sono stati conteggiati solo come contributi figurativi. L'importo della pensione, già basso a causa dello stipendio in sostanza fermo da anni, si abbassa anche perché mi sono occupata dei figli. Capisco le colleghe più giovani che non pensano ad averne, perché il peso è tutto nostro, durante e dopo, come un carico invisibile che ci tiene legate. Ci parlano di inverno demografico, ma che alternative ci sono?"

Il caso che ci racconta la collega è emblematico di quanto il gender pay gap sia lontano dall'essere colmato. Proviamo due letture possibili:

- le donne non sono sufficientemente brave, motivo per cui non riescono a scalare la piramide sociale allo stesso ritmo degli uomini (questa è la lettura del problema secondo Daniel Bell e la prospettiva della meritocrazia);
- le donne hanno condizioni di partenza svantaggiate rispetto agli uomini, tra
 cui un'aspettativa sociale e culturale che le vuole poco ambiziose e tutto il
 lavoro di cura che grava sulle loro spalle, non retribuito (e questa è la lettura
 del problema secondo la prospettiva dell'equità).

Claudia Goldin (Premio Nobel per l'Economia nel 2023), con le sue ricerche sul mercato del lavoro femminile che le sono valse il prestigiosissimo premio, ci porterebbe a concludere che sia più realistica la seconda ipotesi. I suoi studi, infatti, mettono in luce le sfide e le barriere culturali e strutturali che le donne continuano ad affrontare per raggiungere la parità sul posto di lavoro.

1 Ottobre 2025

Spesso i due termini (meritocrazia ed equità) e le relative pratiche sono confusi o considerati sinonimi; essi veicolano invece due concetti diversi:

meritocrazia è trattare tutti in modo uguale, anche se le condizioni di partenza sono diverse:

equità è invece trattare tutti in modo equo, offrendo supporti diversi a persone diverse; perché non è equo ciò che è uguale per tutti, lo è ciò che garantisce supporti diversi a persone diverse, per assicurare che tutti siano equipaggiati al via per avere le stesse possibilità.

Potrebbe apparire una questione squisitamente filosofica ma crediamo, invece, che sia il motore della stessa azione sindacale. Potrebbe bastare questo ma la già citata Goldin ci dice di più: la diversità e l'inclusione di genere portano benefici all'economia e alla società tutta. Pertanto, al contrario di quanto si possa normalmente pensare, una maggiore parità di genere non porta vantaggi alle sole donne ma a tutti!

Coordinamento Donne, Pari Opportunità e Politiche di genere First Cisl Milano Metropoli

2 Ottobre 2025