



**MONTE
DEI PASCHI
DI SIENA**
BANCA DAL 1472

**Piattaforma di Servicing,
Cartolarizzazione Sofferenze e
Revisione Modello Organizzativo
Direzione Chief Lending Officer**

Incontro con OO.SS.

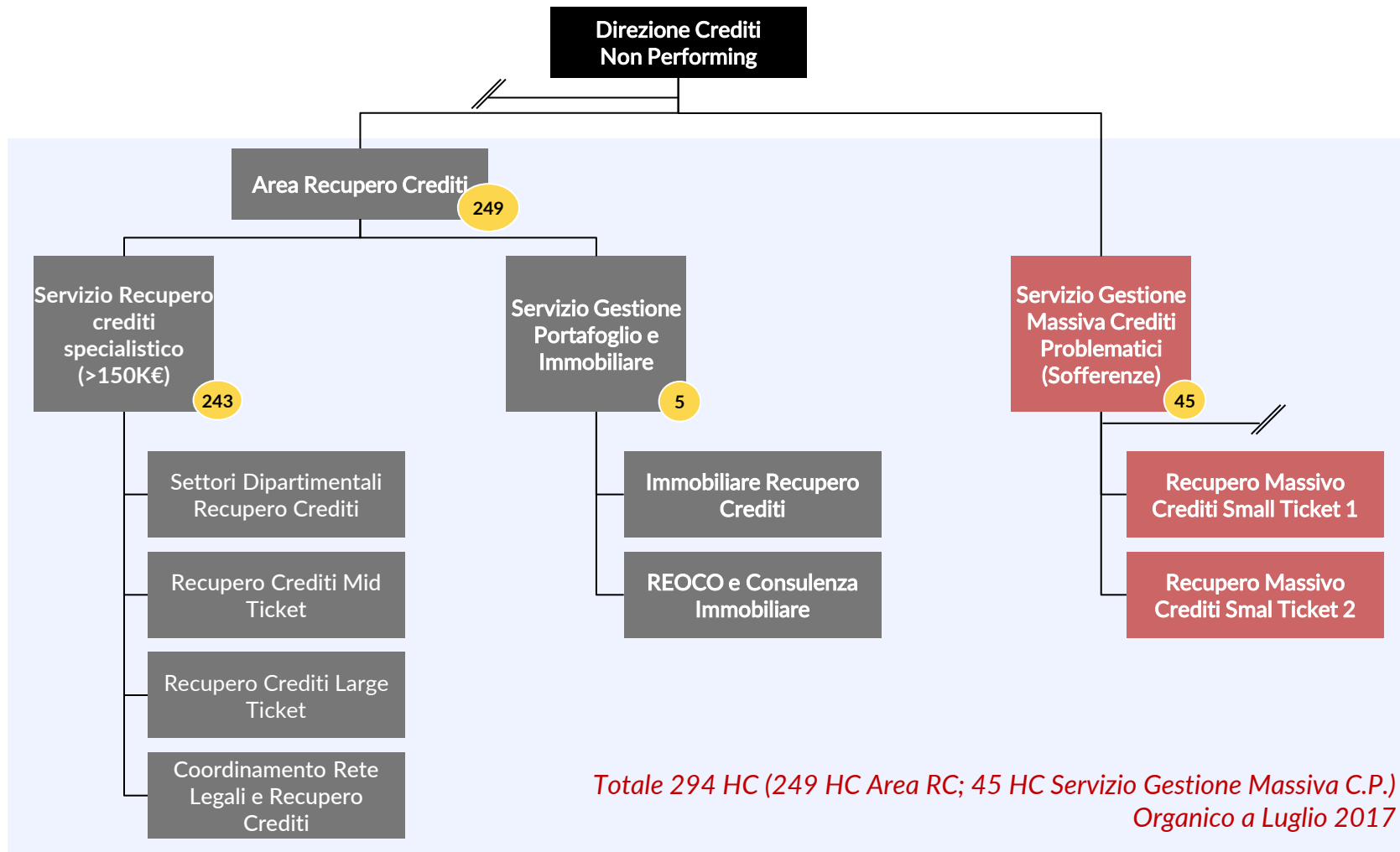
14 Novembre 2017

Piattaforma Servicing, Cartolarizzazione e Revisione Organizzativa Direzione CLO

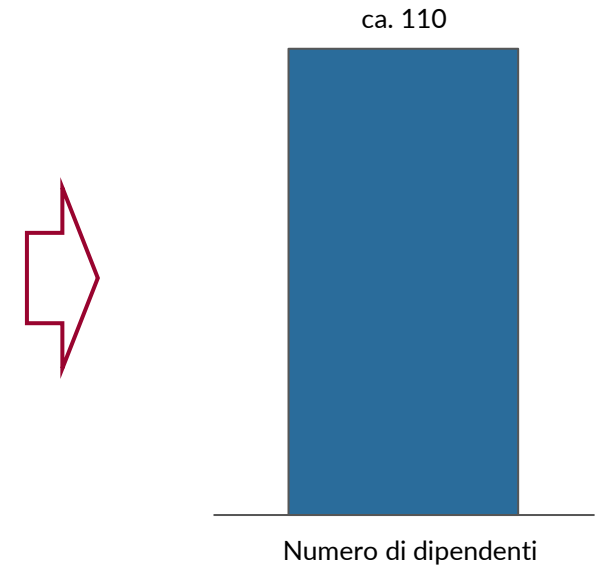
Headcount

Focus Perimetro Piattaforma Servicing SIRIO

PERIMETRO MPS



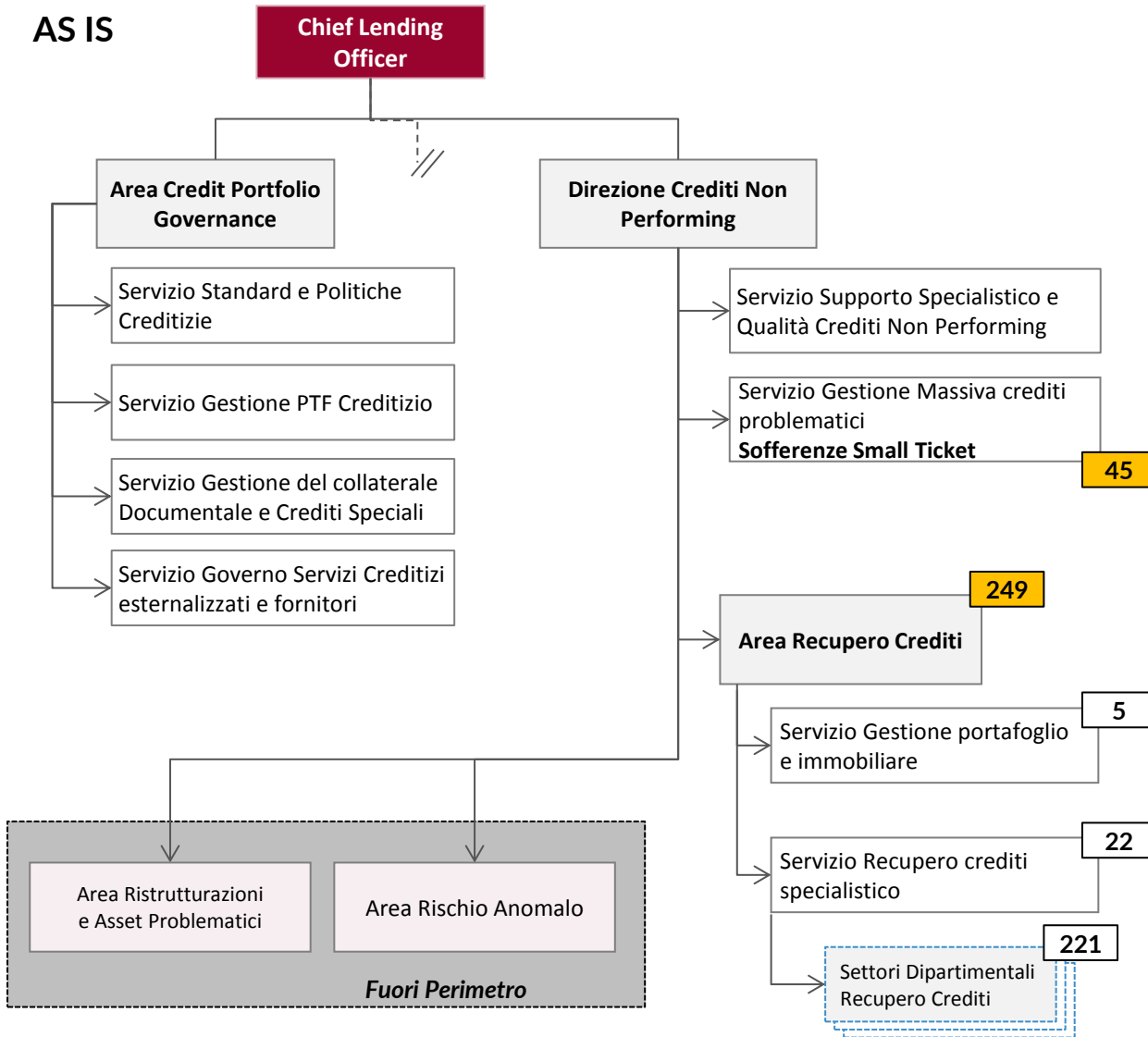
SIRIO



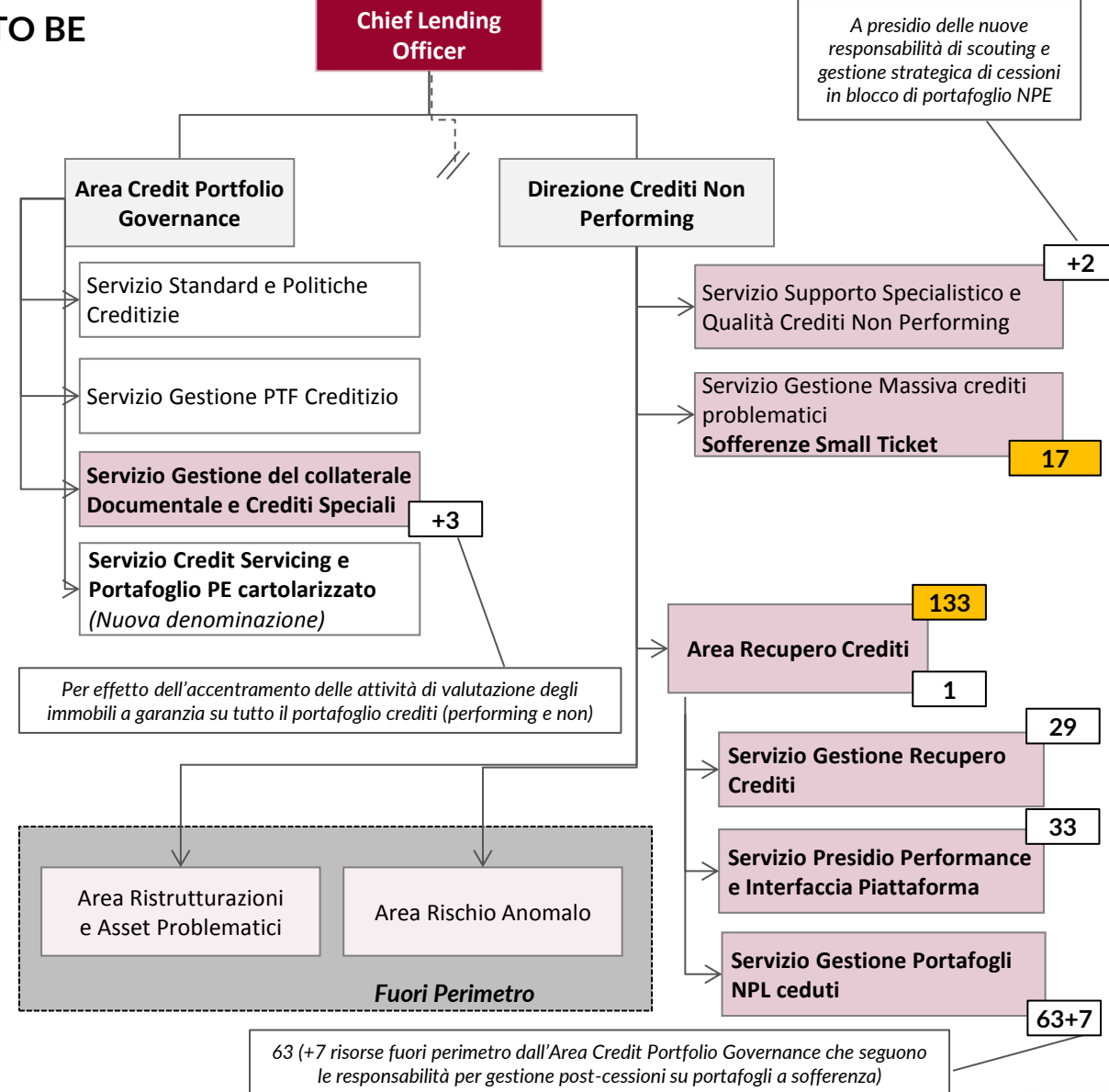
Piattaforma Servicing, Cartolarizzazione e Revisione Organizzativa Direzione CLO

Focus Dimensionamenti Strutture in perimetro

AS IS



TO BE



Piattaforma Servicing, Cartolarizzazione e Revisione Organizzativa Direzione CLO

Dettaglio organici strutture in perimetro

Organici	Aree Professionali	Quadri Direttivi	Dirigenti	Totale	di cui distaccati	di cui al Fondo di Solidarietà
Area Recupero Crediti	0	0	1	1		
SIENA	0	0	1	1		
Servizio Gestione Massiva Crediti Problematici	29	15	1	45		
LECCE	6	5		11		
PESCARA	2	2		4		
REGGIO CALABRIA	4	1		5		
SALERNO	2	3		5		1
SIENA	11	1	1	13		
TORINO	4	3		7	1	
Servizio Gestione Portafoglio e Immobiliare	1	4		5		
MANTOVA	0	3		3		
SIENA	1	1		2		
Servizio Recupero Crediti Specialistico	126	116	1	243		
ANCONA	3	2		5		
AVEZZANO	2	3		5		1
BARI	7	6		13		1
BOLOGNA	8	2		10		
CAGLIARI	0	1		1		
CATANIA	0	5		5		1
FIRENZE	9	12		21		3
GENOVA	2	3		5		
LIVORNO	2	0		2		
MANTOVA	10	7		17		1
MESSINA	2	1		3		
MILANO	14	12		26		
NAPOLI	10	7		17	1	2
PADOVA	4	15		19		
PALERMO	9	2		11		
PERUGIA	3	2		5	2	
PISA	8	4		12		1
ROMA	16	12		28	2	1
SAN BENEDETTO DEL TRONTO	1	1		2		
SIENA	16	19	1	36		2
Totale complessivo	156	135	3	294	6	14



Piattaforma Servicing, Cartolarizzazione e Revisione Organizzativa Direzione CLO

Ipotesi distribuzione SIRIO

ORGANICI ATTUALI E SEDI DI LAVORO		Area Recupero Crediti	Servizio Gestione Massiva Crediti Problematici	Poli Sirio
		HC	HC	HC
D.G.	SIENA	24		
D.G. - Small Ticket 1	SIENA		13	8
D.G. - Small Ticket 2	LECCE		11	7
	PESCARA		4	
	REGGIO DI CALABRIA		5	
	SALERNO		4	
	TORINO		7	
Settore Dipartimentale Siena	SIENA	13		10
Settore Dipartimentale Milano	MILANO	26		15
	GENOVA	5		
Settore Dipartimentale Mantova	MANTOVA	19		
	ANCONA	5		
	S. B. DEL TRONTO	2		
Settore Dipartimentale Padova	PADOVA	19		16
Settore Dipartimentale Bologna	BOLOGNA	10		8
Settore Dipartimentale Firenze	FIRENZE	18		
	LIVORNO	2		
	PISA	11		11
Settore Dipartimentale Roma	ROMA	27		14
	AVEZZANO	4		
	CAGLIARI	1		
	PERUGIA	5		
Settore Dipartimentale Napoli	NAPOLI	15		13
	BARI	12		
Settore Dipartimentale Palermo	PALERMO	11		
	CATANIA	4		
	MESSINA	3		
Totale		236	44	102



Piattaforma Servicing, Cartolarizzazione e Revisione Organizzativa Direzione CLO

Ipotesi distribuzione Organici TO BE (1)

Area Recupero Crediti	SIENA	1
Servizio Gestione Recupero Crediti		29
	SIENA	14
	FIRENZE	7
	MANTOVA	8
Servizio Presidio Performance e Interfaccia Piattaforma		33
	SIENA	15
	MILANO	4
	PADOVA	4
	NAPOLI	2
	FIRENZE	2
	ROMA	4
	BARI	2
Servizio Gestione Portafogli NPL ceduti		63
	SIENA	9
	BARI	10
	MANTOVA	9
	TORINO	7
	GENOVA	5
	FIRENZE	9
	PERUGIA	5
	PALERMO	9
Sub Totale		126
Risorse provenienti dall'Area Portfolio Governance (fuori perimetro)		7
	PADOVA	7
Totale		133

Piattaforma Servicing, Cartolarizzazione e Revisione Organizzativa Direzione CLO

Ipotesi distribuzione Organici TO BE (2)

Servizio Gestione del Collaterale Documentale e Crediti Speciali		3*
	SIENA	1
	MANTOVA	2
Servizio Gestione Massiva Crediti Problematici (Small Ticket)		17
	LECCE	4
	PESCARA	4
	REGGIO CALABRIA	5
	SALERNO	4
Totale		20
Servizio Supporto Specialistico e Qualità Crediti Non Performing		2**
	SIENA	2

TOTALE EFFICIENZA
(al netto degli esodi 2017):
32 HC

cui si aggiungeranno le 17 HC
del Servizio Gestione Massiva
Crediti Problematici (Small
Ticket) subordinatamente alla
cessione del portafoglio
Unsecured

