



C'ERA UNA VOLTA...

C'era una volta una banca — anzi, due banche, prima di fondersi — profondamente radicate nel territorio, vicine ai cittadini e alle imprese, capaci di camminare nel rispetto dei propri dipendenti. Due storie diverse, due comunità servite ogni giorno con la stessa dedizione. Non è una favola: molti di noi l'hanno vissuta davvero.

Il lavoratore era al centro di un progetto che durava una vita intera: crescita professionale, attenzione ai problemi personali e familiari, una pensione vissuta come traguardo condiviso. Oggi siamo spesso ridotti a numeri e “asset” da cui spremere valore nell'immediato, mentre il domani sembra sacrificato sull'altare delle trimestrali.

Un tempo le esigenze personali — un trasferimento, un cambio di mansione dopo anni in rete commerciale — venivano ascoltate. Oggi la carenza di personale blocca sul nascere ogni possibilità di ricollocazione più sostenibile.

Un tempo le dimissioni di un collega erano un campanello d'allarme, un segnale da capire. Oggi vengono liquidate come “fisiologiche”.

Un tempo i cambiamenti organizzativi venivano condivisi con le organizzazioni sindacali confederali, per scelta, non per obbligo. Ascoltare la voce dei lavoratori, attraverso chi li rappresenta, resta un valore che fa la differenza. Oggi le decisioni sembrano uscire dal cilindro di un prestigiatore, senza preavviso né coerenza tra loro, e il confronto sindacale fatica sempre di più a incidere per tempo sulle scelte aziendali.

Un tempo il lavoro era organizzato, i ruoli chiari, i carichi sostenibili, e i risultati arrivavano senza che le persone rischiassero di ammalarsi. Oggi ogni giorno porta una nuova urgenza, nuove procedure da assimilare subito, un monitoraggio ossessivo e una pressione commerciale insostenibile.

Non pensiamo che il passato — quello delle due realtà che oggi formano questa banca — fosse perfetto. Ma il confronto con l'oggi resta impietoso.

Ripassiamo la storia, perché in quel **c'era una volta** ci può essere molto più futuro di quello che qualcuno pensa.

Milano, 31 agosto 2026

**COORDINAMENTI GRUPPO BANCO BPM
FIRST CISL - FISAC CGIL - UILCA UIL**